

# Le management opérationnel de la sécurité

## Objectifs

Associer les obligations de production avec l'esprit de sécurité dans ses décisions et ses actes quotidiens de management opérationnel.

### Public Visé

Responsables d'exploitation, chefs de carrière, encadrement opérationnel en charge de mettre en œuvre une politique sécurité

### Durée

**7.00** Heures

**1** Jour

### Pré Requis

Avoir une première expérience dans le management

## Parcours pédagogique

### 1. Les enjeux de la prévention sécurité

- L'évolution des résultats
- Les changements dans la problématique sécurité
- La responsabilité morale
- La logique du législateur
- Les coûts
- La responsabilité pénale et civile

### 2. Les politiques d'entreprise et le management de la sécurité

- Le lien entre performance et sécurité
- Les systèmes de management de la sécurité et les politiques d'entreprise
- Le changement de culture nécessaire

### 3. Les missions et rôles du manager opérationnel

- La répartition des rôles
- Les missions de l'encadrement
- Les styles de management personnel
- Intégrer la sécurité dans son rôle d'encadrement :
  - ⊕ Comprendre son rôle et le situer dans l'organisation: rôle tampon et articulation
  - ⊕ Organiser (soi et les autres)
  - ⊕ Accompagner / aider
  - ⊕ Déléguer / contrôler (dimension pédagogique)
  - ⊕ Traduire, expliquer, donner du sens
  - ⊕ Anticiper les problèmes
  - ⊕ Négocier les objectifs / moyens
  - ⊕ Être « barre de fer » sur les règles
  - ⊕ Être participatif sur les idées (écoute)
  - ⊕ Prendre en compte les idées : décider vite et suivre
  - ⊕ Motiver et encourager
  - ⊕ Agir sur les comportements par la mise en situation et non par le discours
  - ⊕ Recadrer et relancer

## Objectifs pédagogiques

- Identifier les enjeux de la prévention sécurité et ses responsabilités face aux accidents du travail
- Repérer les rôles, missions et comportements du manager opérationnel en lien avec la prévention
- Distinguer les types d'actions concrètes qui permettent à l'encadrement de mettre en œuvre la

ECIR FORMATION - Numéro de déclaration d'activité (ne vaut pas agrément de l'état) : 93130003813

ECIR FORMATION

Route d Alleins - 13370 MALLEMORT DE PROVENCE

Tél. : 0490594205 - Site internet : [www.ecirformation.fr](http://www.ecirformation.fr) - e-mail : [contact@poleformation-tp.fr](mailto:contact@poleformation-tp.fr)  
Association loi 1901 - N° Siret : 78273830600011 - N° TVA Intra. : FR33782738306 - Code NAF : 8559A



politique sécurité de l'entreprise sur son site

## Méthodes et moyens pédagogiques

Exposés.

### Méthodes et modalités d'évaluation

- Feuille d'émargement journalière
- Clôture de stage : fiche de satisfaction du stagiaire
- Attestation de stage

### Modalités d'Accessibilité

Conditions d'accueil et d'accès des publics en situation de handicap (locaux, adaptation des moyens de la prestation, ...) veuillez contacter la Référente Handicap Mme Julia Berenger 04 90 59 49 22 [julia.berenger@ecirtp.fr](mailto:julia.berenger@ecirtp.fr)

**Effectif**

De 7 à 12 Personnes



**Contactez-nous !**

**Cédric CHAQUI**  
Responsable Formation Carrières et Matériaux